



**Aggiornamento 2016 sulle attività del
Gruppo**

Sommario

PREMESSA	2
Ambiente Energia Brianza S.p.A.....	2
Struttura operativa	2
Consiglio di amministrazione	4
Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo quadriennio (dati in euro)	4
Partecipazioni detenute da AEB S.p.A. al mese di gennaio 2016	5
Condizioni contrattuali applicate	6
Posizionamento nel mercato	6
Finanza di Gruppo	6
Attività di razionalizzazioni svolte	6
LE PARTECIPAZIONI DI CONTROLLO DIRETTO E INDIRETTE DI AEB S.P.A.	7
Gelsia S.r.l.....	7
Struttura operativa	7
Consiglio di amministrazione	8
Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo quadriennio (dati in euro)	8
Partecipazioni	8
Posizionamento nel mercato	9
Condizioni contrattuali applicate	9
Attività di razionalizzazioni svolte	10
Gelsia Ambiente S.r.l.	11
Struttura operativa	11
Consiglio di amministrazione	12
Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in euro)	12
Posizionamento nel mercato	12
Condizioni contrattuali applicate	12
Attività di razionalizzazioni svolte e sviluppi futuri	12
RetiPiù S.r.l.	13
Struttura operativa	14
Consiglio di amministrazione	15
Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in euro)	15
Posizionamento nel mercato	16
Condizioni contrattuali applicate	16
Attività di razionalizzazione svolte	17
POLITICHE DEL GRUPPO AEB-GELSIA PER IL CONTENIMENTO E LA RIDUZIONE DEI COSTI	19

PREMESSA

Con missiva del 23 marzo 2015 le società del Gruppo AEB Gelsia hanno inviato propria relazione tecnica a supporto delle scelte dei comuni soci per la definizione del piano di razionalizzazione previsto dalla normativa dalla legge di stabilità 2015.

Con la presente relazione si comunica ai comuni soci, per quanto di rispettivo interesse, le attività svolte nel corso del 2015 e dei primi mesi del 2016.

ATTIVITA' E RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI

Ambiente Energia Brianza S.p.A.

AEB S.p.A., attualmente, oltre a controllare il Gruppo AEB-Gelsia, possiede partecipazioni in altre società ed è operativa:

- nella gestione del ramo d'azienda relativo all'illuminazione votiva per i comuni di Seregno e Giussano;
- nella gestione del centro sportivo, con annesso palazzetto polifunzionale che nel 2015 è tornato nella diretta proprietà del Comune di Seregno a seguito di liquidazione volontaria di AMSP Gestioni S.r.l.;
- nella gestione diretta di sette farmacie municipali: tre farmacie municipali site nel Comune di Seregno e una ciascuna site nel Comune di Besana in Brianza, nel Comune di Biassono, nel Comune di Bovisio Masciago e nel Comune di Giussano;
- negli impianti di videosorveglianza nei comuni di Seregno e limitrofi.

La società è proprietaria della rete in fibra ottica e degli apparati telefonici utilizzati nelle sedi del Comune di Seregno, nonché di diversi immobili, ivi compresi quelli relativi alla sede aziendale di Seregno.

Struttura operativa

La società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire tutti i settori di propria competenza e le attività svolte per conto terzi. La struttura operativa alla data del 31 dicembre 2015 risultava la seguente:

Organico farmacie e servizi generali	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	0	1	1
Quadri	11	11	10
Impiegati	22	21	23
Operai	4	5	5
Totale	37	38	39

Nel prospetto sopra indicato è inserita una dipendente in maternità e anche il farmacista interinale

che la sostituisce.

Per quanto concerne il personale, la Società ha adottato il blocco del *turn over*, non sostituendo l'unico Dirigente dimessosi per raggiunti limiti pensionistici.

L'incremento del numero degli impiegati è dovuto al trasferimento di un operaio del centro sportivo presso le farmacie per l'attività di smistamento dei farmaci acquistati con modalità accentrate per ottenere maggiori sconti commerciali.

Per quanto concerne i costi del personale, si precisa che le dinamiche salariali sono determinate dalla contrattazione collettiva, cui la Società non può sottrarsi.

Le novità introdotte dal "Jobs Act" nel corso dell'anno 2015, hanno reso, in attesa dell'espletamento della gara da parte del comune di Seregno, necessario trasformare i contratti co.co pro di sette addetti al Centro Sportivo in contratti di lavoro interinale inseriti nei costi del personale.

Organico interinali centro sportivo	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Impiegati	7	0	0

Comunque, il costo medio complessivo unitario è passato dalle 55,7 migliaia di Euro del 2014 alle 49,5 migliaia del 2015.

Analizzando in particolare i costi operativi del centro sportivo si evidenzia che, anche grazie agli investimenti autorizzati da AMSP Gestioni in liquidazione ed alle soluzioni innovative adottate per il recupero dell'acqua utilizzata per le piscine, i costi di gestione si sono ridotti consistentemente; in particolare:

costi operativi centro sportivo	Preconsuntivo 2015	31/12/2014	31/12/2013
Calore	166.136	239.522	327.490
Energia elettrica	103.717	133.112	163.557
Acqua potabile	58.257	88.138	91.383
Totale	328.110	460.772	582.430

Per i risultati delle farmacie occorre evidenziare che anche senza la sostituzione del Dirigente di settore, grazie alla collaborazione del Responsabile di settore, dei Direttori di farmacia e di tutto il personale preposto, i ricavi sono aumentati del 7,4% e il margine di contribuzione del 7,9%.

MARGINE FARMACIE	Preconsuntivo 2015	31/12/2014	31/12/2013
Ricavi	7.843.000	7.305.000	7.509.000
Costo del venduto	-5.215.000	-4.870.000	-5.154.000
Margine	2.628.000	2.435.000	2.355.000

Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società e può compiere tutti gli atti che ritenga necessari o opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta esclusione soltanto per quelli tassativamente riservati dalla legge o dallo statuto all'assemblea dei Soci.

Carica	Nominativo	Compenso annuo	Dal 01.01.2015
Presidente	Alessandro Boneschi	24.000	22.000
Consigliere	Giuseppe Borgonovo	12.000	10.820
Consigliere	Patrizia Ombretta Samantha Goretti	12.000	10.820
Consigliere	Cristian Missaglia	12.000	10.820
Consigliere	Gabriele Volpe	12.000	10.820

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo quadriennio (dati in euro)

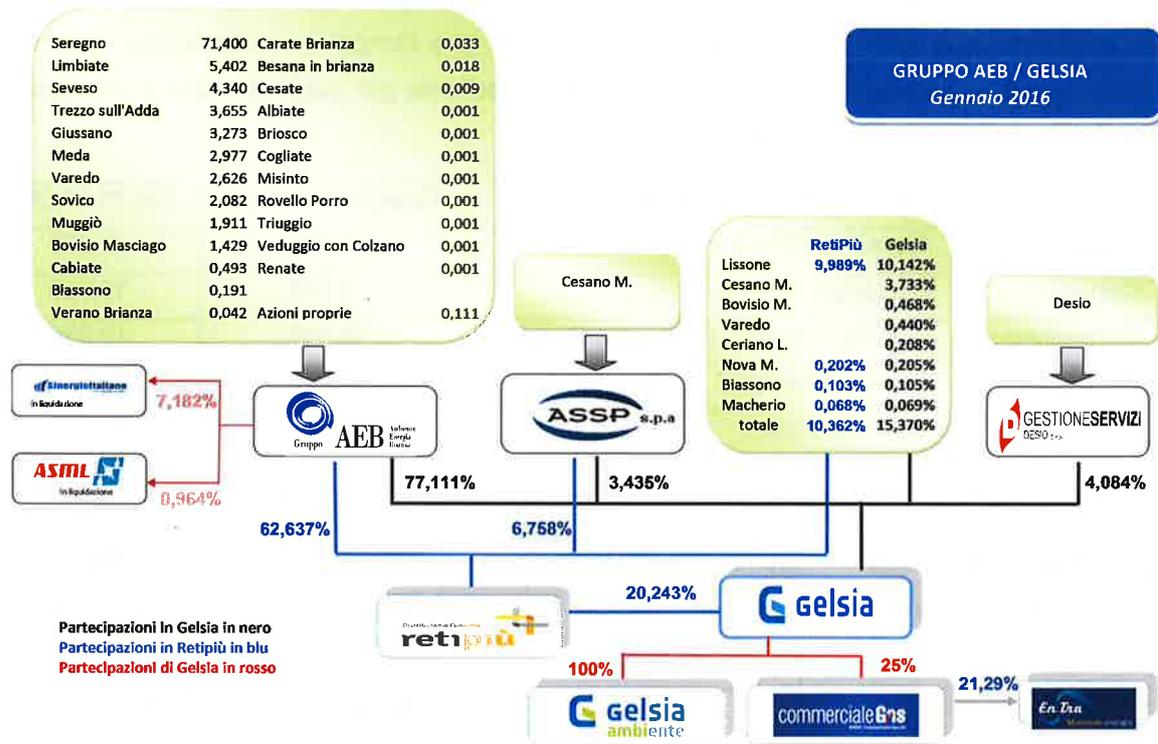
Dati patrimoniali	2015 preconsuntivo	2014	2013
Patrimonio netto	150.792.000	151.468.401	144.068.434
Finanziamenti m/l	8.180.000	9.197.166	9.660.836
Finanziamenti a breve	1.916.000	9.665.045	5.441.692

La riduzione del patrimonio netto, seppur come dato preconsuntivo, è conseguente all'assegnazione ai soci di un ulteriore dividendo pagato nel mese di dicembre (oltre al dividendo deliberato con l'approvazione del bilancio 2014) e all'assegnazione ai soci delle quote di Brianzacque detenute dalla società.

Dati economici	2015 preconsuntivo	2014	2013
Ricavi	12.144.000	11.807.917	11.807.595
EBITDA	1.500.000	1.014.700	853.306
Utile netto	4.138.000	6.185.774	2.603.577

Il contenimento dell'utile netto è conseguente al minor risultato della gestione finanziaria che aveva visto a fine 2014 un dividendo straordinario in natura distribuito da RetiPiù per 3,2 milioni di euro mediante assegnazione ai soci della partecipazione detenuta in Brianzacque.

Partecipazioni detenute da AEB S.p.A. al mese di gennaio 2016



AEB S.p.A. controlla le seguenti società:

- Gelsia S.r.l. con il 77,111% delle quote e, per il tramite di essa, indirettamente Gelsia Ambiente Srl;
- RetiPiù S.r.l. con il 62,637% delle quote; per il tramite di Gelsia S.r.l. controlla indirettamente un ulteriore 20,243%.

AEB S.p.A. partecipa inoltre alle seguenti società:

- Sinergie Italiane in liquidazione S.r.l. con una partecipazione del 7,182%. La società, con sede a Milano, è stata posta in liquidazione con deliberazione assembleare del 13 aprile 2012 e si occupa della gestione dei contratti non ancora scaduti per la commercializzazione all'ingrosso del gas metano. L'esercizio chiuso al 30 settembre 2015 riporta un utile d'esercizio di 8.146.548 euro e un patrimonio netto di -15.083.233 euro;
- A.S.M.L. S.p.A. in liquidazione con una partecipazione dello 0,964%. La società, con sede a Lissone (MB), ha distribuito nel corso del 2015 dei dividendi in denaro e le partecipazioni detenute in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l.. La società, che dovrebbe completare il processo di liquidazione nel corso del 2016, gestisce il servizio di pubbliche affissioni nel Comune di Lissone e ha la proprietà del centro sportivo comunale di Lissone che tornerà in capo al comune stesso. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 riporta un utile d'esercizio di 908.234 euro ed un patrimonio netto di 30.283.663 euro;

- In data 23/12/2015 e 23/02/2016 la Società, in esecuzione di delibera assembleare, ha conferito ai propri Soci la partecipazione detenuta in Brianzacque S.r.l. Permane tuttora una partecipazione pari al 0,1458% poiché il Socio Comune di Seveso non ha ancora acquisito la quota di competenza.

Condizioni contrattuali applicate

La società, operando in regime di libero mercato (farmacie e centro sportivo), applica ai propri clienti condizioni in linea con l'andamento del mercato.

Posizionamento nel mercato

La società occupa nel settore delle farmacie una posizione di rilievo nel mercato di riferimento della Provincia di Monza e della Brianza.

Finanza di Gruppo

La società nel 2015 ha celebrato la gara aperta per l'individuazione di idoneo istituto di credito per la gestione del servizio di *cash pooling* del Gruppo. La gara è stata aggiudicata a Banca Popolare di Sondrio che, oltre a gestire il servizio di cui sopra, ha offerto le disponibilità finanziarie necessarie per le esigenze di investimento e per la gestione ordinaria del Gruppo.

Attività di razionalizzazioni svolte

AEB S.p.A. negli ultimi anni ha svolto un ruolo di polo aggregatore nel settore delle farmacie comunali, acquisendo la gestione di 4 farmacie comunali gestite dai propri soci.

Al fine di fronteggiare la costante e progressiva evoluzione del settore farmacie verso la piena liberalizzazione, la società pone costante e forte attenzione nelle verifiche di possibilità aggregative che possano consentire di ottenere migliori condizioni economiche di acquisto dei prodotti farmaceutici e di sfruttare le economie di scala per implementare l'offerta di servizi alla cittadinanza.

Con delibera n.5 del 9 giugno 2015, aderendo agli indirizzi del proprio piano di razionalizzazione, il socio comune di Seregno aveva aggiornato gli altri soci in merito alle trattative in corso con il comune di Cesano Maderno, socio unico di ASSP SpA, in merito alla costituzione di una Newco delle farmacie.

La società su tali indicazioni aveva proseguito nelle trattative con la società ASSP SpA e, nel contempo, verificato la possibilità di allargare tale aggregazione anche ad altri soggetti pubblici. Non avendo ottenuto la disponibilità di altri soggetti pubblici locali, la società ha predisposto un percorso aggregativo con ASSP SpA per il settore farmacia e lo ha presentato al socio di maggioranza per le opportune valutazioni.

In data 23/07/2015, previo autorizzazione Assembleare, Il Comune di Varedo ha ceduto ad AEB S.p.A. n. 1000 azioni proprie per un corrispettivo di Euro 188.000,00.

Nel mese di agosto 2015, in esecuzione di delibera assembleare, la Società ha ceduto 10 azioni a

ciascuno dei seguenti enti locali, che sono divenuti Soci: Triuggio, Rovello Porro, Briosco, Veduggio con Colzano, Misinto, Cogliate, Albiate, Renate.

LE PARTECIPAZIONI DI CONTROLLO DIRETTO E INDIRETTE DI AEB S.P.A.

Gelsia S.r.l.

Gelsia S.r.l. è operativa nella vendita di gas metano e energia elettrica, nella produzione di energia elettrica e termica tramite cogenerazione con annessa rete di teleriscaldamento e impianti a fonti rinnovabili.

Struttura operativa

La società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire tutti i settori di propria competenza e le attività svolte per conto terzi. La struttura operativa alla data del 31 dicembre 2015 risultava la seguente:

Organico	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	3	3	3
Quadri	9	9	9
Impiegati	86	86	87
Operai	7	7	7
Apprendisti	1	4	4
Totale	106	109	110

Nel prospetto sopra indicato sono inseriti 2 dipendenti interinali per far fronte ad attività straordinarie. La società ha bloccato il turn over ad esclusione del settore vendite con l'assunzione del responsabile vendite e del responsabile approvvigionamento energia e gas metano con l'obiettivo di rafforzare la struttura commerciale del Gruppo e competere con le altre società di vendita. In questo modo la società è comunque riuscita a ridurre il costo del personale.

Nel 2015 sono state confermate per Gelsia S.r.l. le certificazioni di conformità del Sistema di Gestione Integrato ai requisiti dettati dalle norme di riferimento ISO 9001/2008 "Sistemi di Gestione per la Qualità", BS OHSAS 18001/2007 "Sistema di Gestione per la Salute e la Sicurezza sul Luogo di Lavoro", ISO 50001/2011 "Sistema di Gestione dell'Energia" e la certificazione ISO 14001/2004 "Sistemi di Gestione Ambientale".

Nel gennaio 2016 la società ha acquisito le certificazioni SOA OG6 "Acquedotti, gasdotti, oleodotti, opere di irrigazione e di evacuazione", OG9 "Impianti per la produzione di energia elettrica" e OS28 "Impianti termici e di condizionamento".

Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società e può compiere tutti gli atti che ritenga necessari o opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta esclusione soltanto per quelli tassativamente riservati dalla legge o dallo statuto all'assemblea dei Soci.

Carica	Nominativo	Compenso annuo	Dal 01.01.2015
Presidente	Francesco Giordano	Nessun compenso	Nessun compenso
Consigliere	Valerio Ciafrone	12.000	10.620
Consigliere	Veronica Frizzarin	12.000	10.620
Consigliere	Vittorio Armenio	12.000	10.620
Consigliere	Carlo Corneo	Nessun compenso	Nessun compenso

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo quadriennio (dati in euro)

Dati patrimoniali	2015 preconsuntivo	2014	2013
Patrimonio netto	78.496.000	77.746.854	76.418.034
Finanziamenti m/l	10.192.000	11.297.191	12.611.279
Finanziamenti a breve	(1)	12.718.834	7.421.000

(1) La società al 31.12.2015 aveva sui propri conti correnti bancari e postali 799 mila euro.

La società nel 2015 ha distribuito dividendi per euro 4.290.537,70 dei quali euro 1.090.537,70 in natura consistenti nelle partecipazioni possedute in Brianzacque Srl.

Dati economici	2015 preconsuntivo	2014	2013
Ricavi	189.657.000	202.431.716	255.894.556
EBITDA	10.503.000	9.529.533	15.826.107
Utile netto	5.510.000	4.461.360	6.274.379

Partecipazioni

Gelsia S.r.l. è socio unico di Gelsia Ambiente S.r.l., società operativa nel settore dei rifiuti e possiede il 20,243% di Gelsia Reti S.r.l.

Le partecipazioni in Gelsia Ambiente S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo AEB-Gelsia e trovano la loro giustificazione nell'organigramma societario iniziale, in cui Gelsia svolgeva la funzione di subholding e controllava tutte le società operative costituenti il Gruppo (Gelsia Reti S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e le società Gelsia Energia S.r.l. e Gelsia Calore S.r.l. fuse in Gelsia nel 2010).

Gelsia S.r.l. possiede il 25% di Commerciale Gas & Luce S.r.l., con sede a Gallarate (VA) e, tramite questa, partecipa il 21,29% di EN.TRA S.p.A., con sede a Bologna (BO), società che

opera essenzialmente come *shipper* nel settore del gas metano. Tale partecipazione è stata acquisita nel 2013 tramite gara svolta congiuntamente ad altre tre società con percentuali paritarie. Commerciale Gas & Luce S.r.l. si occupa della vendita del gas metano nel territorio di Gallarate e comuni limitrofi. L'esercizio chiuso al 30 settembre 2015 riporta un utile d'esercizio di 612.937 euro e un patrimonio netto di 4.049.302 euro.

Gelsia S.r.l., a seguito della distribuzione di dividendi in natura effettuata da RetiPiu' Srl, ha acquisito una partecipazione in Brianzacque S.r.l. con una quota del 0,7976% del capitale sociale. Nel mese di marzo 2015 ha deliberato la retrocessione, tramite assegnazione di dividendi in natura, ai propri soci dell'intera partecipazione detenuta in Brianzacque Srl per permettere a quest'ultima di adeguarsi al modello "in house providing" voluto dall'ATO per il gestore del servizio idrico integrato. Ad oggi i soli comuni di Bovisio Masciago e Ceriano Laghetto non hanno ancora ritirato la loro quota di dividendo in natura.

Posizionamento nel mercato

A seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia, al fine di favorire la libera concorrenza, l'attività di vendita ai clienti finali di gas ed energia elettrica è lasciata in capo a soggetti autorizzati che, operando sull'intero territorio nazionale, offrono ai consumatori proposte economiche in concorrenza con le offerte proposte dai restanti soggetti.

All'interno del mercato della vendita dell'energia, Gelsia S.r.l. occupa una posizione rilevante con un volume di circa 230 milioni di Smc gas e 328 mila Mwh di energia venduti.

La società gestisce anche alcuni impianti di cogenerazione e teleriscaldamento. Il nuovo quadro normativo derivante dalla regolazione da parte dell'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico potrebbe portare consistenti modifiche di gestione. Pertanto, in attesa della definizione del nuovo sistema regolatorio, la società continuerà ad investire esclusivamente nell'acquisizione di nuova clientela sulle reti esistenti, nell'attività di efficientamento della produzione, nello sviluppo della gestione calore, attività che permette anche uno sviluppo delle vendite di gas metano ed energia elettrica, e in altre attività che consentano di utilizzare gli impianti già in proprietà e quindi di dare un contributo importante al risultato settoriale.

Nel corso del 2015 la società ha collegato alla rete attuale delle utenze pubbliche con consumi rilevanti con vantaggi economici e ambientali per la città ed efficientamento della produzione.

Condizioni contrattuali applicate

Gelsia S.r.l., in qualità di società di vendita autorizzata, opera in regime di libero mercato, offrendo ai propri clienti condizioni in linea con l'andamento del mercato, differenziate per tipologia di prodotto per soddisfare le esigenze di tutti i clienti. Per i clienti ricompresi nel cosiddetto mercato tutelato, la società applica le condizioni contrattuali definite trimestralmente dall'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico (AEEGSI).

Come operatore del teleriscaldamento offre condizioni contrattuali che sono allineate ai costi del gas metano e che vengono ridefinite trimestralmente sulla base delle modifiche alle tariffe del gas

metano deliberate dall'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico (AEEGSI). La tariffa applicata ricomprende anche oneri di manutenzione del primario.

Attività di razionalizzazioni svolte

La società sta lavorando intensamente, in collaborazione con tutte le altre società del Gruppo AEB-Gelsia, per determinare le linee guida per il triennio 2016-2018 per singola linea di business gestita e gli obiettivi di carattere strategico.

Gli obiettivi che competono alla società direttamente e indirettamente, in quanto socio unico di Gelsia Ambiente S.r.l., per il prossimo triennio sono i seguenti:

- vendita di gas metano ed energia elettrica: crescita progressiva per migliorare ulteriormente i margini di settore utilizzando l'attuale organizzazione. La crescita si baserà su tre attività fondamentali: crescita operativa tramite venditori interni e società esterne; acquisizione di pacchetti clienti gas metano ed energia elettrica ed eventuali aggregazioni di piccole e medie società attualmente indipendenti. Obiettivo fondamentale del piano è la ricerca di accordi con altri venditori per approvvigionarsi di gas metano presso gli hub europei, al fine di ridurre i costi di acquisto. L'acquisizione del 25% della società Commerciale Gas & Luce Srl è propedeutica alla crescita nel territorio della Provincia di Varese, ma soprattutto alla condivisione di progetti di sviluppo nel settore vendita con i tre partner che hanno condiviso il progetto.
- La società ha anche riorganizzato il settore approvvigionamenti gas metano ed energia elettrica e nel corso del 2016 aumenterà la quota di acquisto di gas metano ed energia elettrica presso i mercati internazionali per offrire alla propria clientela prezzi sempre più competitivi.
- Il settore vendite è stato riorganizzato e da fine 2015, anche con l'apporto del nuovo responsabile vendite, sono stati creati nuovi prodotti per favorire la clientela tradizionale sul *dual fuel* e per il *recall* della clientela. Per ridurre i costi di gestione questa attività viene svolta dal personale addetto ai *point* aziendali nelle ore di chiusura degli stessi. Inoltre, sono in corso di definizione nuovi accordi per acquisire fette di mercato in tutto il nord Italia, partendo dai territori contigui.
- Nel corso del 2015 la società ha anche approfondito la possibilità di collaborazione sul fronte acquisizione clienti e sul fronte approvvigionamenti con importante operatore privato, presentando una proposta operativa alla capogruppo che non ha ritenuto utile l'operazione proposta.

cogenerazione, teleriscaldamento e fonti rinnovabili: completamento del progetto di teleriscaldamento di Seregno e ottimizzazione dell'impianto di Giussano. Riguardo, in particolare, all'impianto di Seregno è stata prevista un'ulteriore ottimizzazione dell'impianto e della rete. Nel corso del 2015 abbiamo collegato alle rete di teleriscaldamento esistenti importanti edifici pubblici; attività che proseguirà nel corso del 2016, soprattutto dove è già presente la rete senza necessità di importanti investimenti, ma con consistenti ritorni di marginalità.

Inoltre, buone prospettive di sviluppo potrebbero derivare da progetti congiunti con il settore ambiente. Per l'impianto di Giussano è necessaria un'ottimizzazione, anche valutando eventuali progetti incentivati di produzione di piccola taglia.

Nel corso del 2015 la società ha stipulato importanti contratti di servizio energia e autoproduzione di energia elettrica in loco con Istituti religiosi e case di riposo che determinano effetti benefici anche per la vendita di gas metano ed energia elettrica; questa attività sta proseguendo anche nel 2016 con la sottoscrizione di alcuni contratti.

Nel corso del 2015 la società ha incrementato l'orario di apertura degli sportelli razionalizzando le attività degli stessi ed aumentando l'offerta alla clientela. Normalmente il sabato mattina sono disponibili 3 *point* aziendali ed un giorno alla settimana i *point* più importanti sono aperti fino alle 18 e 30.

Gelsia Ambiente S.r.l.

Gelsia Ambiente S.r.l. è la società del Gruppo AEB-Gelsia, controllata interamente da Gelsia S.r.l., costituita per operare nel settore ambientale; è operativa sull'intera filiera in quanto, oltre che nella raccolta, spazzamento, gestione di isole ecologiche, pur non possedendo impianti in proprio, tramite contratti con società gestori di impianti di smaltimento, opera anche in detto campo.

Struttura operativa

La società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire tutti i settori di competenza e le attività svolte per conto terzi. La struttura operativa alla data del 31 dicembre 2015 risultava la seguente:

Organico	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	1	1	1
Quadri	4	3	2
Impiegati	32	29	28
Operai	252	246	247
Totale	289	279	278

L'incremento dell'organico registrato è in parte dovuto al fatto che la società, nel 2015, ha assorbito la gestione di alcuni comuni del Consorzio CPBM, posto in liquidazione con Delibera di Assemblea del 15 gennaio 2015, passando da 13 a 25 comuni gestiti e assumendo parte del personale prima in capo allo stesso. L'incremento è altresì legato al minor utilizzo di lavoro interinale che la società sta attuando in ambito operativo.

Il sistema qualità di Gelsia Ambiente S.r.l. ha ottenuto la certificazione di conformità alla norma ISO 9001/2008, quello di gestione aziendale la certificazione di conformità alla norma BS OHSAS 18001/2007, quello di gestione ambientale la certificazione di conformità alla norma ISO

14001/2004.

Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società e può compiere tutti gli atti che ritenga necessari o opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta esclusione soltanto per quelli tassativamente riservati dalla legge o dallo statuto all'assemblea dei Soci.

Carica	Nominativo	Compenso annuo	Dal 01.01.2015
Presidente	Massimo Borgato	24.000	21.000
Consigliere	Marco Pellegrini	12.000	10.620
Consigliere	Simone Villa	12.000	10.620
Consigliere	Annamaria Elli	Nessun compenso	Nessun compenso
Consigliere	Capozza Antonio	Nessun compenso	Nessun compenso

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in euro)

Dati patrimoniali	2015 preconsuntivo	2014	2013
Patrimonio netto	9.034.843	8.291.480	7.323.451
Finanziamenti m/l	1.297.181	1.804.232	2.293.315
Finanziamenti a breve	509.370	913.882	1.038.220

Dati economici	2015 preconsuntivo	2014	2013
Ricavi	28.294.750	26.409.055	25.826.829
EBITDA	3.395.645	3.332.169	3.082.808
Utile netto	1.143.363	968.029	771.701

Posizionamento nel mercato

La società si colloca tra i primi dieci operatori del servizio di igiene ambientale della Regione Lombardia.

Condizioni contrattuali applicate

La società, in qualità di società operante nel mercato dei servizi pubblici locali, applica alle amministrazioni comunali affidatarie dei servizi condizioni in linea con l'andamento del mercato.

Attività di razionalizzazioni svolte e sviluppi futuri

Nel corso del 2015 la società ha lavorato intensamente per dare compimento agli indirizzi strategici deliberati dalle amministrazioni comunali – socie e non – che, sulla base della vigente normativa in materia di affidamento dei servizi pubblici locali, hanno scelto come modalità di affidamento dei servizi di igiene ambientale la cosiddetta “gara a doppio oggetto”.

Nel periodo intercorrente tra marzo e giugno 2015, ventitré amministrazioni comunali (contro le 18 che, inizialmente, avevano firmato il Protocollo d'intesa per la realizzazione del progetto), hanno deliberato in Consiglio Comunale di individuare il modello organizzativo per la gestione del servizio di igiene urbana nella società a capitale misto pubblico-privata derivante dalla trasformazione di Gelsia Ambiente Srl, affidando alla predetta società resa mista, subordinatamente all'aggiudicazione della gara a doppio oggetto e all'individuazione del/i socio/i privato/i, il servizio di igiene urbana per una durata di 10 (dieci) anni.

In data 19/06/2015 Gelsia Ambiente ha pubblicato sulla G.U.R.I. il bando di gara avente ad oggetto la *"Gara a doppio oggetto per la selezione di uno o più soci privati di minoranza della Società Gelsia Ambiente S.r.l., con contestuale affidamento di specifici compiti operativi"* e il relativo disciplinare di gara.

Nel mese di agosto 2015, in conformità delle deliberazioni assunte, otto comuni non ancora soci del Gruppo AEB-Gelsia hanno acquistato una partecipazione azionaria di AEB SpA.

Sul percorso avviato sono pendenti tre ricorsi da parte di altrettanti *competitors*. Nella fase cautelare, con il pronunciamento da parte del Consiglio di Stato, la società ha visto da ultimo riconosciute le proprie ragioni, che saranno discusse nel merito nei prossimi mesi (eventualmente, nei due gradi di giudizio previsti dalla norma).

La società, a seguito dei novellati normativi in materia di società pubbliche partecipate e di servizi pubblici locali di interesse economico generale (cosiddetti decreti Madia), sta peraltro rielaborando il percorso della gara a doppio oggetto per la trasformazione di Gelsia Ambiente in società mista e concretizzare l'affidamento dei servizi.

Sempre con riferimento agli obiettivi di ottimizzazione definiti dalla società, nel corso del 2015 Gelsia Ambiente ha svolto un'analisi della propria struttura organizzativa arrivando a concretizzare, dal 1/01/2016, una profonda riorganizzazione dei reparti operativi e degli uffici, volta ad efficientare i processi interni, ridurre i costi di gestione e migliorare nel contempo i livelli di servizio all'utenza. La società si è quindi strutturata internamente per fare fronte alle gare pubbliche indette per l'appalto dei servizi di gestione dei servizi d'igiene ambientale.

Con l'obiettivo di rafforzare la posizione all'interno del mercato dei servizi ambientali, la società continua a svolgere attività di *business scouting* verso altri operatori del settore, anche con riferimento a filiere del comparto ambientale in cui non risulta attualmente presente.

RetiPiù S.r.l.

RetiPiù S.r.l., società controllata da AEB S.p.A. con il 62,637% e partecipata da Gelsia Srl per una quota del 20,243%, Comune di Lissone 9,989%, ASSP S.p.A per il 6,758%, Comune di Nova Milanese 0,202%, Comune di Biassono 0,103%, Comune di Macherio 0,068%, opera nel settore della distribuzione del gas naturale, della distribuzione dell'energia elettrica e gestisce il servizio di illuminazione pubblica.

Il servizio di distribuzione consiste nel trasporto del gas, attraverso reti di gasdotti locali, dai punti di consegna presso le cabine di riduzione e misura interconnesse con le reti di trasporto (REMI) fino ai punti di riconsegna presso i clienti finali (PDR.). Inoltre, la società svolge l'attività di misura, che consiste nella determinazione, rilevazione, messa a disposizione e archiviazione dei dati di misura del gas naturale prelevato sulle reti di distribuzione. Nell'ambito dell'attività di distribuzione dell'energia elettrica RetiPiù S.r.l. gestisce l'ultima fase della filiera col processo di consegna dell'elettricità all'utente finale dopo la produzione/importazione e la trasmissione e si realizza attraverso un'infrastruttura di rete tipica quale è la rete di distribuzione elettrica capillare fino agli utenti o utilizzatori finali, attraverso punti di consegna dell'elettricità (POD). Nel dettaglio l'attività di distribuzione dell'energia elettrica comprende le operazioni di gestione, esercizio, manutenzione e sviluppo delle reti di distribuzione dell'energia elettrica in alta, media e bassa tensione, affidate in concessione, ivi comprese le operazioni fisiche di sospensione, riattivazione e distacco e le attività di natura commerciale connesse all'erogazione del servizio di distribuzione.

RetiPiù S.r.l., nell'ambito delle attività di distribuzione gas ed energia elettrica, svolte in regime di concessione, deve garantire:

- la connessione alle reti gestite tutte le società di vendita autorizzate alla commercializzazione nei confronti dei clienti finali che ne facciano richiesta. Il rapporto tra le società di distribuzione e le società di vendita è regolato da un apposito documento, definito "Codice di Rete", nel quale sono precisate le prestazioni svolte dal distributore, suddivise fra quelle principali (servizio di distribuzione del gas; gestione tecnica dell'impianto distributivo, ecc.), accessorie (esecuzione di nuovi impianti; modifica o rimozione di impianti esistenti; attivazione, disattivazione, sospensione e riattivazione della fornitura ai clienti finali; verifica del gruppo di misura su richiesta dei clienti finali, ecc.) e opzionali (manutenzione dei gruppi di riduzione e misura di proprietà dei clienti finali, ecc.);
- la continuità e sicurezza dei servizi, nel rispetto delle norme tecniche e delle regole imposte dall'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico (AEEGSI). L'attuale normativa stabilisce le condizioni tecniche e procedurali relative ai servizi gestiti, le condizioni economiche e le tariffe da applicare, i livelli minimi di qualità dei servizi da garantire, gli indennizzi previsti in caso di mancato rispetto degli standard di qualità dei servizi erogati.

Struttura operativa

La società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire tutti i settori di propria competenza e le attività svolte per conto terzi. La struttura operativa alla data del 31 dicembre 2015 risultava la seguente:

Organico	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
-----------------	-------------------	-------------------	-------------------

Dirigenti	3	3	2
Quadri	10	10	10
Impiegati	63	62	64
Operai	60	65	63
Totale	136	140	139

In relazione a quanto sopra va precisato che nel corso del 2014, con il conferimento del ramo d'azienda relativo alla rete di distribuzione gas metano da parte di ASSP S.p.A. di Cesano Maderno, sono stati trasferiti n. 4 dipendenti.

Nel 2015 sono state confermate per RetiPiù S.r.l. le certificazioni di conformità del Sistema di Gestione Integrato ai requisiti dettati dalle norme di riferimento ISO 9001/2008 "Sistemi di Gestione per la Qualità", BS OHSAS 18001/2007 "Sistema di Gestione per la Salute e la Sicurezza sul Luogo di Lavoro" e ISO 50001/2011 "Sistema di Gestione dell'Energia", e ISO 14001/2004 "Sistemi di Gestione Ambientale".

Consiglio di amministrazione

Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società e può compiere tutti gli atti che ritenga necessari o opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta esclusione soltanto per quelli tassativamente riservati dalla legge o dallo statuto all'assemblea dei soci.

Carica	Nominativo	Compenso annuo	Dal.01.01.2015
Presidente	Mario Carlo Novara	24.000	21.000
Consigliere	Alberto Rivolta	12.000	10.620
Consigliere	Sergio Tortini	12.000	10.620
Consigliere	Mario Carlo Borgotti	Nessun compenso	Nessun compenso
Consigliere	Mariangela Pepe	Nessun compenso	Nessun compenso

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in euro)

Dati patrimoniali	2015 preconsuntivo	2014	2013
Patrimonio netto	147.050.610	140.539.565	126.941.285
Finanziamenti m/l	9.201.094	112.844.821	14.765.009
Finanziamenti a breve	1.173.045	2.110.746	1.869.429

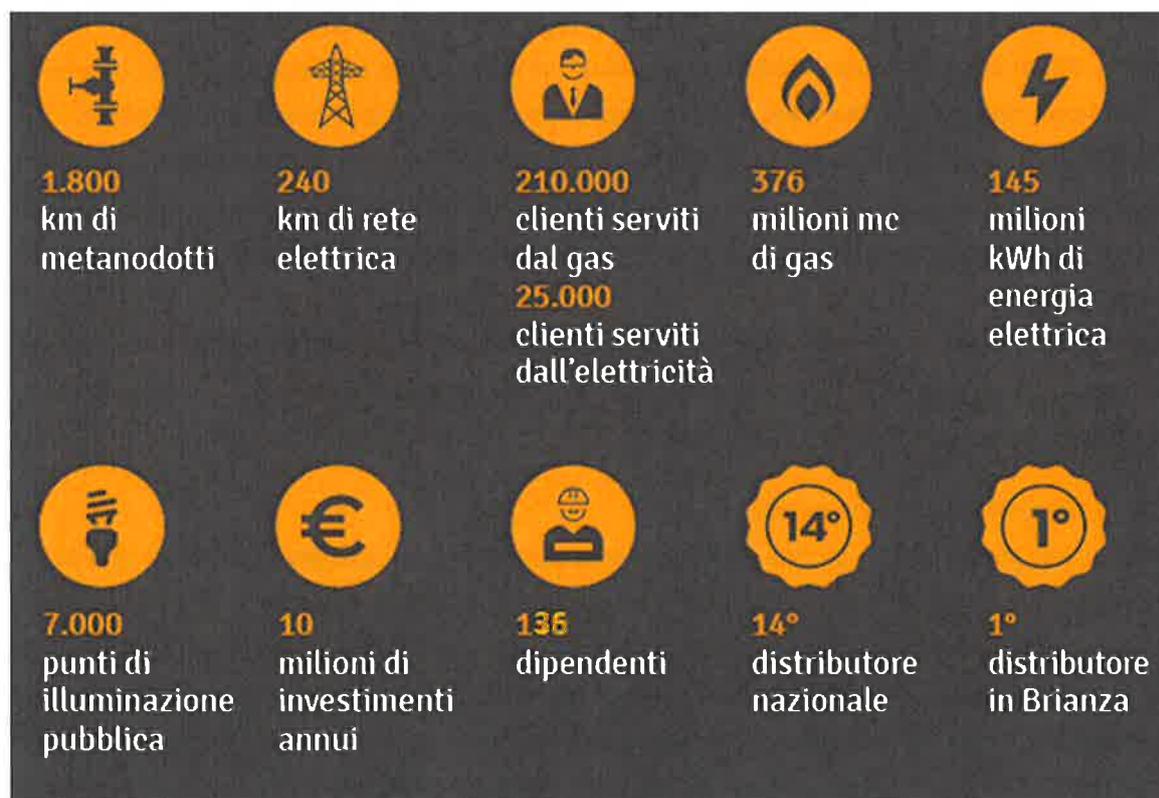
Dati economici	2015 preconsuntivo	2014	2013
-----------------------	---------------------------	-------------	-------------

Ricavi	35.618.725	33.871.894	35.680.644
EBITDA	18.847.334	16.694.471	16.642.839
Utile netto	4.209.057	5.301.988	4.260.320

Posizionamento nel mercato

A seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia, al fine di per favorire la libera concorrenza, in ciascuna area la distribuzione viene data in concessione ad un unico operatore, mentre l'attività di vendita ai clienti finali di energia è lasciata in capo a soggetti diversi che possono offrire ai consumatori proposte economiche anche diverse tra loro. Pertanto, le attività della distribuzione e della vendita di gas e di energia elettrica sono state separate e, quindi, le società di vendita e le società di distribuzione operano nel mercato dell'energia distintamente con obiettivi e attività diverse.

All'interno del mercato della distribuzione, che vede la presenza di circa 250 operatori, RetiPù S.r.l. si caratterizza per i seguenti numeri:



Condizioni contrattuali applicate

La società, in qualità di società operante nel mercato dei servizi pubblici locali, applica ai propri clienti (società di vendita), le condizioni contrattuali definite dall'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico (AEEGSI).

L'attività di distribuzione gas è svolta in regime di concessione tramite affidamento del servizio su base comunale.

Il servizio di distribuzione del gas naturale è stata oggetto nell'ultimo decennio di numerosi interventi legislativi, il più importante dei quali, contenuto nell'art. 46-bis del D.L. 159/2007 e nei successivi decreti ministeriali, ha portato alla definizione di 177 Ambiti Territoriali Minimi (ATEM) sulla base dei quali dovranno essere svolte le gare per il rinnovo di tutte le attuali 6.470 concessioni comunali. Lo scopo di tale intervento normativo è stato quello di *"...garantire al settore della distribuzione di gas naturale maggiore concorrenza e livelli minimi di qualità dei servizi essenziali, secondo l'identificazione di bacini ottimali di utenza"* gestiti *"...in base a criteri di efficienza e riduzione dei costi"*, agevolando *"...le relative operazioni di aggregazione"*, prevedendo di conseguenza che i singoli enti locali appartenenti a ciascun ATEM affidino tale servizio tramite gara unica a un unico operatore.

Successivamente tra il 2011 e il 2015 sono stati adottati numerosi provvedimenti normativi per definire e regolare tutti gli aspetti delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione gas metano a livello di Ambito Territoriale.

RetiPiù S.r.l. opera in quattro ATEM e le relative gare dovrebbero avere inizio nel corso del 2016. Il settore della distribuzione dell'energia elettrica è regolamentato dal decreto legislativo 16 marzo 1999 n. 79, ai sensi del quale l'attività di distribuzione dell'energia elettrica è svolta in regime di concessione rilasciata dal Ministero dell'industria, del commercio e dell'artigianato. RetiPiù S.r.l. è titolare della concessione dell'attività di distribuzione di energia elettrica nel Comune di Seregno in scadenza al 31 dicembre 2030. La gara per l'affidamento del servizio predetto deve essere indetta non oltre il quinquennio precedente la scadenza del periodo transitorio e, quindi, non oltre il 31 dicembre 2025.

Attualmente RetiPiù S.r.l., nel settore dei servizi pubblici, gestisce l'impianto di illuminazione pubblica del Comune di Seregno, per il quale, in base all'attuale normativa dovrebbe essere bandita una gara per il rinnovo dell'affidamento.

Attività di razionalizzazione svolte

RetiPiù, nell'ambito della propria missione aziendale, oltre a svolgere da anni attività di innovazione e sviluppo tecnologico, ha avviato sin dal 2009 un progetto di miglioramento continuo, finalizzato al miglioramento degli standard di qualità e sicurezza del servizio; alla riduzione degli effetti ambientali delle attività di distribuzione ed all'aumento dell'efficienza del sistema distributivo. Il progetto, attraverso l'efficientamento e la costante riduzione dei costi aziendali, ha permesso negli anni di migliorare il margine operativo aziendale, nonostante la perdurante congiuntura economica negativa abbia provocato una riduzione dei ricavi, come conseguenza del calo delle richieste di lavori, quali i nuovi allacciamenti, da parte dei clienti finali. Nel corso del 2015 è stato completato il progetto "RetiPiù Open" finalizzato alla gestione di tutti i processi di approvvigionamento aziendali tramite un sistema avanzato di e-procurement. Il progetto si prefigura di raggiungere i seguenti obiettivi:

- riduzione dei fabbisogni e della spesa complessiva attraverso l'efficientamento della

domanda interna;

- riduzione dei costi di fornitura dei singoli beni sulla base di una migliore gestione del mercato dell'offerta;
- aumento della trasparenza del sistema dato da una migliore organizzazione del servizio e dalla sua accessibilità;
- massima oggettività nei criteri di selezione dei fornitori e di aggiudicazione delle gare attraverso la gestione digitale di tutti i documenti aziendali e garantirne la loro conservazione sostitutiva a norma di legge, con una costante attenzione all'ottimizzazione dei processi.

RetiPiù in partnership con altre imprese, all'interno del programma Life della Commissione Europea, ha presentato un progetto denominato "LIFE GREEN GAS NETWORK" che è stato uno dei 225 progetti approvati dalla Commissione Europea ed ammessi al finanziamento, su un totale di 1.468 domande presentate. Il progetto ha preso l'avvio nel 2014 ed è finalizzato a dimostrare l'applicabilità di un nuovo sistema di gestione e controllo per la regolazione dei livelli di pressione nelle reti di distribuzione del gas naturale, che, attraverso la riduzione controllata delle pressioni di esercizio della rete di distribuzione cittadina, permetta di ridurre le emissioni di gas e conseguentemente emissioni di CO2 equivalente in atmosfera.

Sempre nel 2015, al termine di un'intensa attività di scouting sui sistemi di micro cogenerazione mediante celle a combustibile alimentate a idrogeno, è stata avviata, in partnership con il Politecnico di Milano, una sperimentazione di una soluzione che permette la produzione sia di calore che di energia elettrica utilizzando l'idrogeno, prodotto dal gas metano distribuito dalla rete di distribuzione, come combustibile

Nel 2015, con una serie di contatti con la società Gestione Servizi Desio, è proseguita l'attività finalizzata a completare la serie di operazioni straordinarie, iniziate nel 2011, che hanno visto i soci del Gruppo conferire alla società i propri asset relativi al servizio di distribuzione del gas metano. Ciò ha permesso alla società di raggiungere i seguenti importanti obiettivi:

- facilitare la realizzazione delle prospettive di miglioramento degli indici economico-patrimoniali e finanziari del Gruppo (maggiore margine operativo lordo e utile operativo per effetto dell'eliminazione dei canoni) con un'operazione a valore aggiunto, volta a preservare la marginalità di lungo periodo del gruppo, il radicamento sul territorio e la crescita (obiettivo prioritario definito nel piano industriale approvato dai soci);
- aumentare la capitalizzazione, rendendo più solida la struttura patrimoniale, in modo da consentire una migliore capacità di accesso al mercato dei capitali, attraverso un miglior rapporto tra debiti e mezzi propri, anche in vista delle imminenti gare d'ATEM;
- favorire una totale integrazione dei sistemi impiantistici dei metanodotti gestiti, assicurando un maggior livello di sicurezza e continuità del servizio, permettendo di normalizzare la situazione patrimoniale dei beni gestiti per il servizio gas.

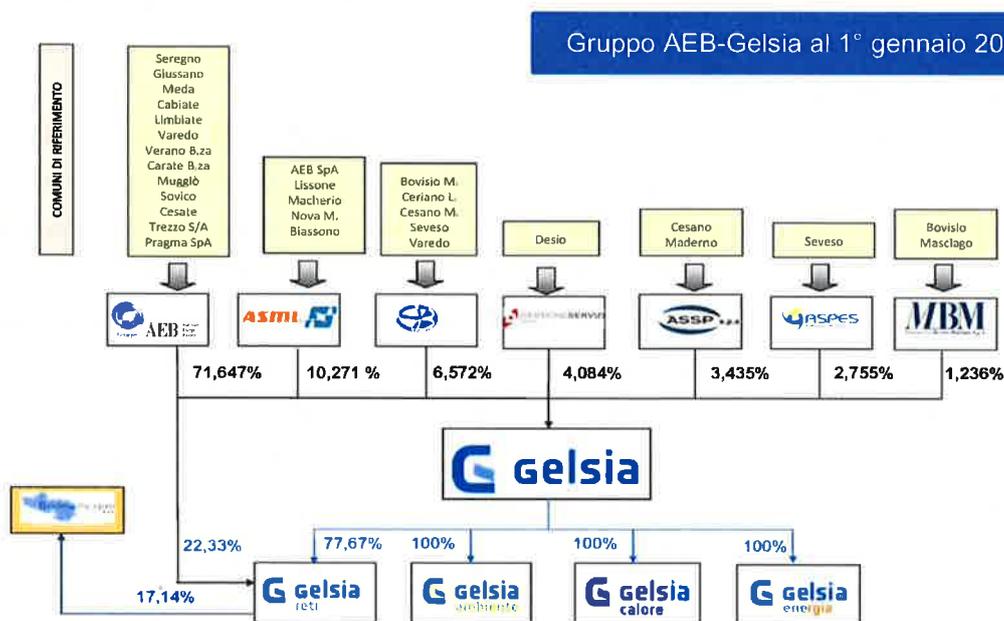
Per quanto riguarda la partecipazione alle imminenti gare d'ATEM per l'affidamento delle

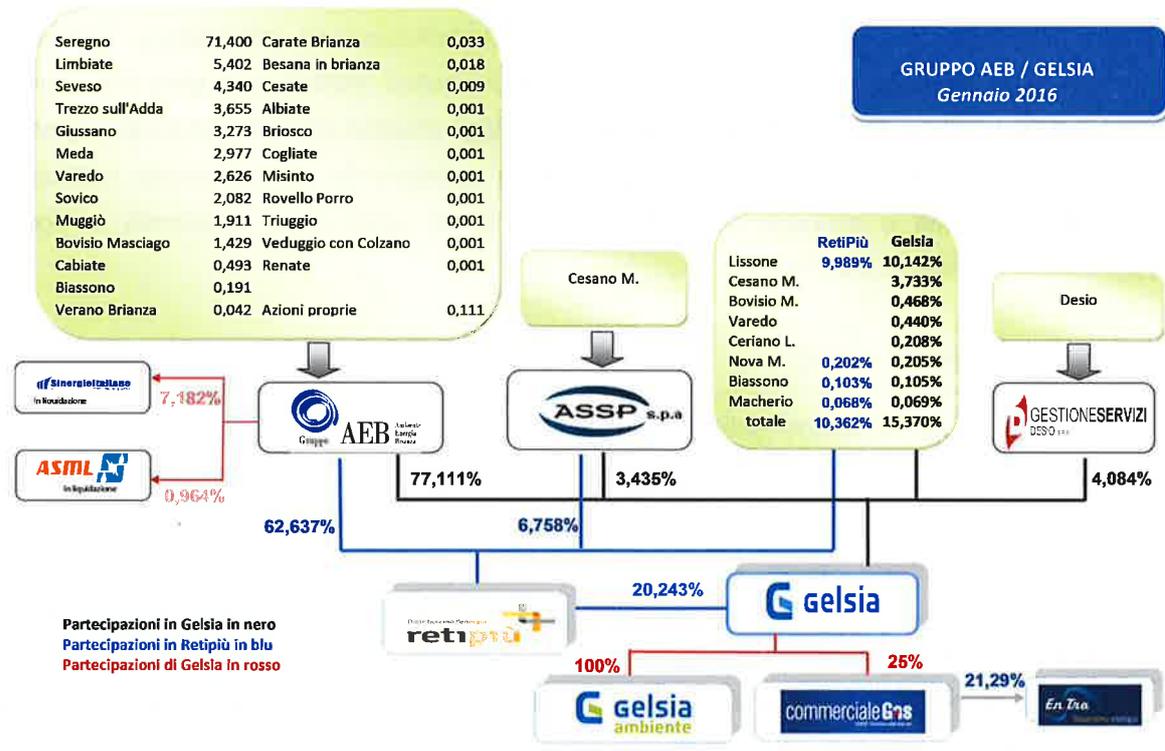
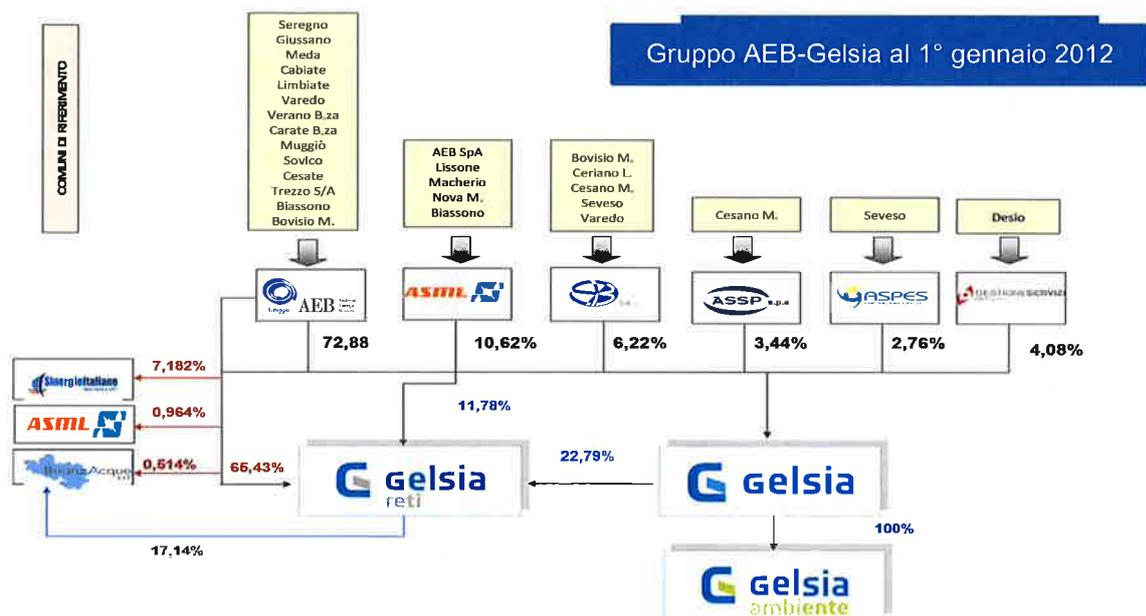
concessioni gas RetiPiù ha avviato una serie di contatti con altre aziende pubbliche al fine di verificare la possibilità di definire accordi per partecipare in ATI a gare in ulteriori ATEM oltre a quelli di riferimento. Inoltre, grazie al nuovo contratto di fornitura dei servizi bancari sottoscritto a livello di Gruppo, ha definito la copertura finanziaria per la partecipazione alle gare dei propri ATEM.

POLITICHE DEL GRUPPO AEB-GELSIA PER IL CONTENIMENTO E LA RIDUZIONE DEI COSTI

In merito ai processi di contenimento dei costi occorre porre l'accento sull'adozione di politiche volte al raggiungimento di un equilibrio durevole, tra risorse impiegate e finalità istituzionali perseguite dal Comune per il tramite dello strumento societario, tenendo nel contempo conto delle strategie di sviluppo industriale perseguite dalle società partecipate. Il Gruppo AEB-Gelsia ha strutturato la propria azione, sia semplificando la propria struttura societaria quanto perseguendo e sviluppando sinergie operative interne.

I costi connessi alla struttura societaria sono stati ridotti grazie ad una serie di operazioni straordinarie che hanno ridotto e razionalizzato il numero delle società del Gruppo AEB-Gelsia, come si evince dall'evoluzione temporale dell'organigramma societario:





Per quanto riguarda le attività di sviluppo delle sinergie operative, le società del Gruppo utilizzano contratti intercompany per fruire e fornire servizi a condizioni di mercato, regolati da specifici contratti che hanno l'obiettivo di mantenere un efficiente coordinamento gestionale all'interno del Gruppo, una maggiore elasticità di rapporto tra le strutture delle singole società rispetto ai vincoli contrattuali, nonché una riduzione degli oneri societari rispetto a possibili scelte alternative quali la

costituzione di strutture interne, prestazioni o incarichi esterni.

Nell’ottica di riduzione dei costi operativi interni, Il Gruppo ha definito di presentare il consolidato IVA, il consolidato fiscale per le imposte dirette e di proseguire nella gestione del cash pooling in capo alla capogruppo AEB S.p.A. Questo permette una consistente riduzione degli oneri finanziari di Gruppo, un efficientamento delle esigenze finanziarie e la riduzione dei costi gestionali.

Ulteriori interventi di riduzione dei costi gestionali hanno riguardato le indennità riconosciute agli organi amministrativi e di controllo, che negli ultimi anni sono state più che dimezzate.

Costi organi sociali in migliaia di euro	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Compensi CDA	184	276	291	314	426	579
Compenso Collegio Sindacale	119	138	176	164	292	274
Totale	303	414	561	577	820	969

Il Gruppo AEB-Gelsia si è dotato di un sistema di controllo interno delle società costituito da un insieme organico di strutture organizzative, attività, procedure e regole finalizzate a prevenire/limitare, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, le conseguenze di risultati inattesi e a garantire, con un ragionevole grado di attendibilità, il raggiungimento degli obiettivi aziendali strategici, operativi (efficacia ed efficienza delle operazioni gestionali e salvaguardia del patrimonio aziendale), informativi (corretta e trasparente informativa interna ed esterna), di conformità a leggi e regolamenti applicabili alla Società.

Sistema di Controllo Interno

Il sistema di controllo interno della società è costituito da un insieme organico di strutture organizzative, attività, procedure e regole finalizzate a prevenire/limitare (attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi) le conseguenze di risultati inattesi ed a garantire (con un ragionevole grado di attendibilità) il raggiungimento degli obiettivi aziendali strategici, operativi (efficacia ed efficienza delle operazioni gestionali e salvaguardia del patrimonio aziendale), informativi (corretta e trasparente informativa interna ed esterna), di conformità a leggi e regolamenti applicabili alla Società. Il sistema, dopo le modifiche apportate, si esplica attraverso:

- il “controllo primario di linea” affidato alle singole unità della Società e svolto sui propri processi. La responsabilità di tale controllo è demandata al management operativo ed è parte integrante di ogni processo aziendale;
- un “controllo di secondo livello” esercitato da Collegio Sindacale, Revisore legale (con funzioni ben definite dal Codice Civile), Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs.231/01, e dal Responsabile della prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità.

Codice Etico

Il Gruppo da anni ha adottato il proprio Codice Etico, dove sono espressi i principi di deontologia aziendale che la società riconosce come propri e sui quali richiama l'osservanza da parte di amministratori, sindaci, dipendenti, consulenti e partner. A fine anno è stato adeguato il codice etico anche per poterlo adeguare alle nuove direttive definite dall'ANAC in tema di anticorruzione e trasparenza. Attualmente è in corso il processo di verifica e approvazione del nuovo codice etico che diventerà operativo nel mese di marzo.

Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs 231/01 e Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità

Il sistema di controllo interno è stato implementato attraverso l'adozione di un Modello organizzativo interno volto alla prevenzione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01 e del Piano della Prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità previsto dalla Legge 190/2012.

Il Modello organizzativo 231 consiste in un sistema modulato sulle specifiche esigenze determinate dall'entrata in vigore del D.Lgs. 231/01, concernente la responsabilità amministrativa delle società per specifiche ipotesi di reati commessi da soggetti apicali o sottoposti. Il Modello Organizzativo si completa con la costituzione di un Organismo di Vigilanza, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, organo preposto a vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello stesso curandone altresì il costante aggiornamento. L'Organismo di Vigilanza in carica è composto da quattro componenti, scelti all'interno dei Collegi sindacali delle società del Gruppo;

Il Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità delle società, aggiornato nel gennaio 2016, è stato sviluppato secondo le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) del Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP), le "Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte della società ed enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" ANAC (determinazione n. 8 del 17 giugno 2015) e l'aggiornamento 2015 al PNA di ANAC (determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015). Il Piano descrive le misure adottate e da adottare da parte delle società del Gruppo AEB/Gelsia, società di diritto privato in controllo pubblico, finalizzate alla prevenzione dei reati di corruzione; ciascuna misura identificata è stata adattata alle specifiche esigenze operative delle società ed è il risultato dell'analisi delle aree a rischio, ossia delle attività che, per i servizi erogati da ciascuna società, sono state valutate più esposte alla commissione dei reati associati al fenomeno della corruzione. Il Piano rappresenta, quindi, uno strumento concreto per l'individuazione "di idonee misure da realizzare all'interno dell'organizzazione e da vigilare quanto ad effettiva applicazione e quanto ad efficacia preventiva della corruzione."

Organismo di vigilanza

Gli attuali Organismi di Vigilanza sono stati nominati dai Consigli di Amministrazione nel 2015 e rimarranno in carica fino al 2018. Sono composti da quattro professionisti che si rapportano con gli altri organismi societari e con la struttura delle società, con indipendenza economica e piena autonomia nel fare le proprie verifiche. Hanno partecipato alla redazione del nuovo codice etico.

Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza

Responsabili della prevenzione della corruzione e Responsabili della trasparenza delle singole società del Gruppo sono stati nominati i Direttori Generali, che a loro volta hanno nominato dei Referenti, che collaborano nell'attività di controllo e presidio sull'osservanza delle misure del Piano di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità (il "Piano") per garantire un adeguato livello di legalità, di trasparenza e sviluppo della cultura dell'integrità.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione elabora il Piano e provvede al suo aggiornamento annuale, ne verifica l'attuazione e l'idoneità a prevenire i rischi di corruzione.

Il Responsabile della trasparenza predispose e aggiorna il programma triennale per la trasparenza e l'integrità, parte integrante del Piano, all'interno del quale sono previste specifiche misure di monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza e le misure e iniziative di promozione della trasparenza; coordina gli interventi e le azioni relative alla trasparenza e svolge attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate.